

Intervention en conclusion

Mesdames, Messieurs,

Au terme de cette journée riche et dense, je veux revenir sur trois messages essentiels.

Tout d'abord soyez assuré que le Département est pleinement conscient de l'ampleur des difficultés auxquelles vous êtes confrontés au quotidien.

Les échanges d'aujourd'hui, notamment dans les tables rondes auxquelles j'ai pu assister, l'ont clairement montré :

notre territoire dispose d'une véritable vitalité, d'une énergie locale forte, portée par des professionnels engagés et inventifs.

Les CLIC, les CRT, les DAC, les CPTS, et l'ensemble des acteurs ici présents multiplient les initiatives pertinentes pour repérer plus tôt les fragilités, prévenir les ruptures, éviter les hospitalisations, accompagner les personnes âgées au plus près de leurs besoins.

Cette vitalité montre aussi que nous partageons tous une même ambition : permettre aux personnes âgées de vivre le plus longtemps possible dans des conditions dignes, sécurisantes et choisies.

Mais nous devons aussi le dire avec lucidité : malgré cette mobilisation exemplaire, malgré la qualité des initiatives locales, cela reste encore insuffisant face à l'ampleur des besoins.

La complexité des parcours gériatriques, la fragilité croissante des publics, la pression démographique et le manque de lisibilité de la filière montrent combien il nous faut aller plus loin, plus fort, et plus collectivement.

C'est le second point que je veux mettre en avant : nous entretenons un dialogue régulier et approfondi avec le CHU et l'ARS, pour

partager les constats, ajuster nos actions et rechercher ensemble des réponses adaptées pour fluidifier l'aval des hospitalisations, qui est un enjeu majeur que vous avez tous rappelé aujourd'hui.

Ce séminaire l'a montré avec force : nous devons désormais penser et structurer une véritable filière gériatrique départementale, lisible, cohérente, coordonnée. C'est aujourd'hui une nécessité devenue incontournable

Une filière capable d'éviter les ruptures, de fluidifier les transitions, d'assurer une continuité de prise en charge, qu'il s'agisse du domicile, de l'hospitalisation, de l'EHPAD, ou du retour à domicile.

Nous avons ainsi soutenu le dispositif expérimental du CHU (l'UPSM – Unité parcours social et médical) désormais pérennisé, ainsi que le dispositif porté par l'ADAR pour sécuriser les retours à domicile – car c'est bien là que se joue souvent l'essentiel.

Car oui, les sorties d'hospitalisation peuvent prendre différentes formes,

vers l'EHPAD en HP ou HT mais aussi très souvent vers le domicile et il est essentiel que ce retour puisse se faire dans des conditions sécurisantes avec une coordination renforcée.

C'est pourquoi nous portons des espoirs importants dans la réforme en cours visant à fusionner les SAAD et SSIAD : celui de mieux structurer l'offre, de renforcer les moyens et d'améliorer la qualité des interventions au domicile.

Enfin la mise en œuvre du Service Public Départemental de l'Autonomie (SPDA) peut constituer une opportunité majeure pour donner un cadre commun à cette filière gériatrique à l'échelle départementale avec le CHU, l'ARS et l'ensemble des acteurs sanitaires, médico-sociaux et sociaux.

Le SPDA repose sur quatre axes structurants : je ne vous les rappelle pas ; vous êtes des professionnels avertis. Je veux juste insister sur les axes 2 et 3.

L'axe 2 qui vise à renforcer l'évaluation territoriale, afin de mieux repérer les fragilités en amont ;

et l'axe 3 dont l'objectif est de fluidifier la coordination entre les acteurs, indispensable pour éviter les ruptures de parcours.

C'est bien cette architecture commune — cette « colonne vertébrale » — qui doit nous permettre de faire progresser collectivement la filière gériatrique, une filière gériatrique plus lisible, plus cohérente et capable d'éviter les ruptures de parcours.

Ce cadre commun doit nous permettre de gagner en efficacité et en équité pour les personnes âgées de notre territoire mais aussi pour les personnes qui les aident au quotidien.

Notre filière gériatrique doit pleinement intégrer cet enjeu en tenant pleinement compte du rôle des aidants afin de leur apporter l'accompagnement et le soutien dont ils ont besoin.

La dernière table ronde sur la crise des vocations nous a rappelé l'urgence de soutenir les professionnels et d'attirer de nouveaux talents ;

Oui la crise existe même si nous observons aussi ces dernières années un léger regain de recrutements, signe qu'une dynamique peut

s'enclencher si nous continuons à valoriser ces métiers du care indispensables à notre cohésion sociale.

Vous le savez le Département est mobilisé via la plateforme d'attractivité des métiers mais nous le savons : la bonne volonté des acteurs locaux ne suffira pas.

Nous attendons de l'Etat des mesures fortes :

- Une loi grand âge attendue depuis tant d'années.
- Un soutien renforcé à l'hôpital public et au secteur sanitaire en général.
- Des moyens à la hauteur du défi démographique qui est devant nous.
- Car les besoins ne sont pas pour demain ; ils sont déjà là et vous professionnels du quotidien le savez mieux que personne.

Sachez que le Département, malgré sa situation budgétaire que vous savez plus que tendue, restera à vos côtés, présent, actif et déterminé, pour soutenir cette dynamique et pour défendre, à vos côtés, la cause du grand âge.

Ensemble, nous allons continuer à bâtir un parcours de vie digne, fluide et sécurisé pour les personnes âgées de notre territoire.

La complexité ne disparaîtra pas, mais ensemble, en repérant tôt, en se coordonnant mieux et en proposant un accompagnement plus fort, nous pouvons éviter que cette complexité ne bascule en crise.

Le défi est immense et notre responsabilité l'est tout autant.

Donc pour finir, je voudrais dire, à nous de bâtir aujourd'hui l'organisation dont notre territoire a besoin pour demain. Cette journée, j'en suis sûre, y aura contribué.

Encore merci à vous.

Je veux terminer en vous remerciant très chaleureusement pour l'organisation de cette journée mais aussi pour votre engagement, votre créativité, votre sens du service public qui rendent possibles les solutions que nous construisons ensemble.

Cette journée a démontré que notre territoire dispose d'une intelligence collective rare et précieuse, capable d'innover et de se réinventer.

Merci à toutes et à tous.