

ars

●● Agence Régionale de Santé
Pays de la Loire

RAPPORT

2018

D'ACTIVITÉ

Agir pour la santé de tous

QUALITÉ · USAGERS · INNOVATION · PRÉVENTION

Avant-propos

Le rapport d'activité de l'ARS change de format et prend volontairement un nouveau virage : plus aéré, moins exhaustif, il va à l'essentiel des grandes réalisations 2018 et vous propose les chiffres clés et les moments forts sélectionnés pour simplifier et moderniser l'exercice...
Souhaitant qu'il vous plaise !

Rencontre

avec JEAN-JACQUES COIPLLET,
Directeur général de l'ARS
Pays de la Loire

p.4



p.8



1

Lancement du PRS
Pays de la Loire
2018-2022 #2

p.9

2

PACT
EHPAD



p.10

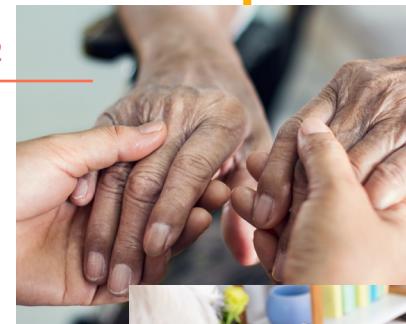
3

Plan d'accès
aux soins

p.12

4

Stratégie de
transformation
du système de
santé



p.14

5

Stratégie
numérique



p.15

6

Prévention



Faits
marquants
p.16

Rencontre avec Jean-Jacques Coiplet

Directeur général de l'ARS Pays de la Loire

Pouvez-vous revenir sur les origines de ce nouveau positionnement ?

L'ambition de l'Agence régionale de la santé est de prendre soin des habitants des Pays de la Loire. Nous nous devons d'être organisés pour être au rendez-vous de cette ambition. Porteuse des politiques de santé en région, l'ARS doit être en prise avec les enjeux territoriaux pour à la fois s'assurer que ses actions aient un impact sur le terrain, mais aussi prendre en compte et s'adapter aux spécificités de chaque territoire et à des dynamiques d'acteurs différents.

L'année 2018 marque le lancement de l'animation territoriale au sein de notre agence.

«Une agence régionale de santé plus en proximité, à l'écoute des territoires»

Une agence régionale de santé plus en proximité ?

C'est une ARS tournée vers les territoires que sera, demain, l'ARS Pays de la Loire. Pour cela, il convient que l'ARS soit dans un positionnement d'animateur, de facilitateur et de tisseur de liens et de projets tout en exerçant son autorité d'État. Nous avons comme objectif commun et partagé de pouvoir répondre de manière plus adaptée dans chaque territoire aux préoccupations quotidiennes auxquelles sont confrontés les ligériens. J'ai ainsi décidé d'officialiser l'animation territoriale, dans ses nouvelles modalités début 2019 et d'entrer dans une nouvelle phase, cette fois opérationnelle.

Les animateurs territoriaux ont un rôle fondamental à jouer ?

En effet, 28 animateurs territoriaux en santé ont été nommés dans chacun des territoires infra-départementaux, ils sont dès maintenant les interlocuteurs privilégiés sur les territoires et sur l'ensemble de nos politiques de santé, sous l'autorité des directeurs/trices des délégations territoriales.

Des délégations territoriales devenant les interlocutrices directes de vos partenaires, acteurs de santé de la région ?

Ces délégations sont en capacité d'accompagner le changement tel que défini dans notre PRS et sont au cœur de notre stratégie régionale sur l'ensemble du territoire en lien avec les professionnels et les usagers du système de santé. Elles sont confirmées dans leur responsabilité d'animation territoriale et constituent le point d'entrée à l'ARS Pays de la Loire. La territorialisation de nos actions doit nous permettre de mieux travailler avec nos partenaires.

Une action, un territoire

Des projets mis en œuvre sur les territoires grâce à une coopération accrue entre professionnels

Loire-Atlantique :
Chateaubriand
et la démocratie
participative au service
du travail
en réseau

Maine-et-Loire :
Expérimentation
Ecoute'emoi, travailler
ensemble pour aider
l'adolescent en
souffrance psychique

Mayenne : PALEX,
dispositif qui améliore
la prise en charge de la
personne

Sarthe : Contre l'habitat
indigne, agir sur tous
les fronts (DDCS,
Adgesti, ARS)

Vendée : Projet
territorial de santé
mentale : pour plus
de coordination,
élaboration du
PTSM sur la base
d'un « Diagnostic
territorial partagé »
et leur mise en œuvre
sont « à l'initiative
des professionnels
et établissements
travaillant dans le
champ de la santé
mentale ».



Pour plus d'informations,
connectez-vous sur notre chaîne
YouTube et notre site
www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr



NOS RÉALISATIONS 2018

L'essentiel

Une année charnière marquée
notamment par le lancement du PRS2,
en déclinaison de la stratégie nationale
de santé dont Ma santé 2022.

LANCEMENT DU PRS PAYS DE LA LOIRE 2018-2022 #2

PACT EHPAD



Le Projet Régional de Santé (PRS) est la feuille de route pour les cinq années à venir...

de la réponse aux besoins de santé des Ligériens. Il est le fruit d'une démarche collective associant acteurs de la santé et institutionnels.

Lancé et largement approuvé en 2018, l'ADN de ce PRS réside dans la promotion de la santé et l'accompagnement dans la transformation de l'offre de santé. Près de 10,5 milliards d'euros sont engagés chaque année pour la santé des ligériens.

L'ensemble des contenus du PRS 2018-2022 (COS, SRS, PRAPS, livrets) sont consultables sur le site www.projet-regional-de-sante-pays-de-la-loire.ars.sante.fr

S'engager dans l'amélioration de l'accompagnement des résidents et des conditions de travail des personnels d'EHPAD :

Pour améliorer l'accompagnement des résidents et les conditions de travail des professionnels des établissements d'hébergement pour personnes âgées en perte d'autonomie, l'ARS, avec ses partenaires et les acteurs du secteur, a co-construit un plan régional d'accompagnement et de soutien à la transformation des EHPAD : le « PACT EHPAD ».

Ce plan s'articule autour des axes suivants :

- Refonder la politique d'accompagnement des ressources humaines en EHPAD
- Assurer une veille régionale et un accompagnement des EHPAD en difficulté
- Accompagner l'évolution des projets de soin au regard de l'évolution du public accueilli
- Renforcer la territorialisation des EHPAD et ancrer l'EHPAD dans la Cité : vers la définition de nouveaux modèles

22,5M€

ACCOMPAGNEMENT FINANCIER DE L'ARS POUR LE PACTE EHPAD en 2018

PLAN D'ACCÈS AUX SOINS



Poursuite de la dynamique de co-construction avec les partenaires

En Pays de la Loire, le pilotage du Plan d'accès aux soins est collégial et partagé par l'ensemble des acteurs impliqués pour travailler à la co-construction de solutions nouvelles en s'adaptant aux spécificités de chaque territoire afin d'améliorer leur attractivité. La dynamique s'est poursuivie en 2018 avec la présentation des actions aux élus dans tous les territoires.

Le vieillissement de la population, le développement des maladies chroniques et les prises de charge de plus en plus lourdes et complexes en ambulatoire et vers une société de plus en plus inclusive, nécessitent aujourd'hui une coordination accrue entre les acteurs de santé. Cette coordination, pour être efficace, doit être organisée et formalisée. C'est pour répondre à cette exigence qu'a été créé un nouveau dispositif : la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS). Cette équipe projet, à l'initiative des professionnels de ville, associe les acteurs du social et/ou du médico-social et/ou du sanitaire pour travailler à l'amélioration des parcours de santé de la population à l'échelle d'un territoire. Les CPTS sont un collectif de santé au service de la population qui constitue un espace d'organisation et de coordination des professionnels de santé.

La rédaction du cahier des charges CPTS a fixé le cadre de ces collectifs de santé et les accompagnements mis en place en Pays de la Loire pour aider les professionnels à créer et faire vivre les projets d'exercice coordonnés.

Par ailleurs, l'élaboration du zonage orthophonistes et kinésithérapeute a donné lieu comme pour le zonage médecins, à l'attribution d'aides financières graduées ce qui rend nécessaire de prioriser les territoires les plus en difficulté et pour lesquels il convient d'agir rapidement et collectivement pour renforcer les équipes soignantes de proximité.

Mais aussi...
La mise en œuvre de la réforme des autorisations des officines

STRATÉGIE DE TRANSFORMATION DU SYSTÈME DE SANTÉ



Le virage inclusif

Le lancement de l'appel à manifestation d'intérêt concernant la transformation de « l'offre adulte » s'adresse aux gestionnaires de Maison d'accueil spécialisé. Compte-tenu de la nécessité de faire évoluer l'offre d'accueil et d'accompagnement et de proposer des réponses expertes, pertinentes et innovantes, tenant compte des spécificités de chaque personne, l'ARS soutient la diversification de l'offre médico-sociale.

Il s'agit, à la fois, de garantir la qualité des soins et de l'accompagnement et de prévenir les risques de ruptures par la co-construction d'un parcours « sur-mesure » avec et pour l'utilisateur et dans une logique d'inclusion de ce dernier. Afin d'appuyer la création de solutions nouvelles en faveur de l'autonomie des adultes en situation de handicap, l'ARS propose de soutenir des projets d'évolution de l'offre sur le secteur adultes pouvant être déployés sur l'ensemble de la région, dont au moins un dans chaque département. La dotation régionale pour accompagner ces projets est de 4M€ (versés en 2018 en crédits non reconductibles).

Par ailleurs, la mise en œuvre et l'accompagnement des Groupes Hospitaliers de Territoire se poursuivent avec un dialogue renforcé, des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM) intégrant la dimension GHT, des Systèmes d'Information et fonction achat à l'échelle départementale.

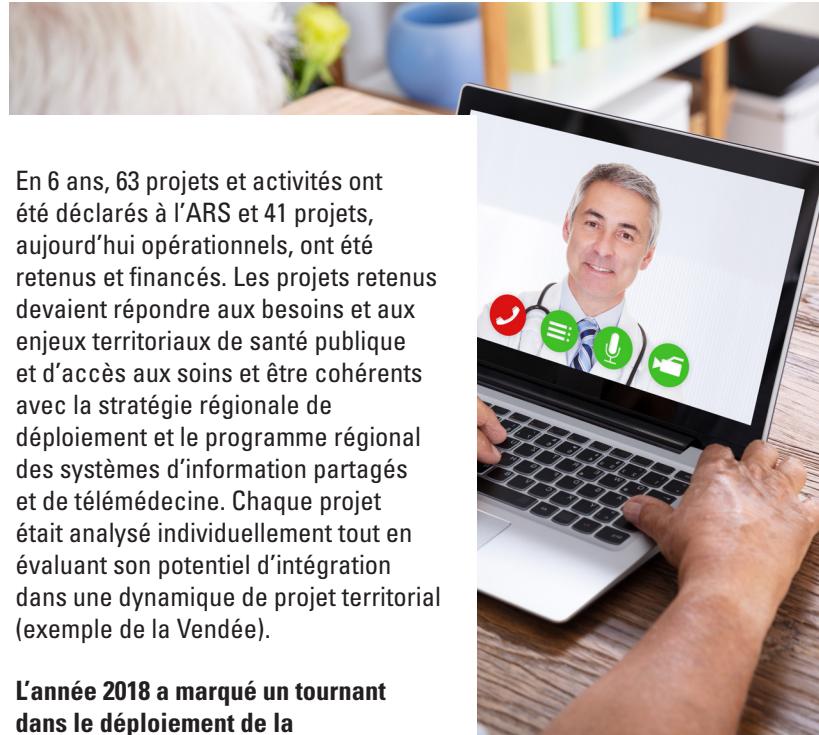
L'ARS propose de soutenir des projets d'évolution de l'offre sur le secteur adultes

Mais aussi...

- L'accompagnement soutenu de l'ARS auprès des établissements en tension (volet médical et paramédical)
- Engagement du département de la Mayenne dans la démarche 100% inclusive
- Mobilisation des territoires autour des futures plateformes pour les enfants avec des troubles du neuro-développement (TND)
- Co-portage sanitaire/médico-social des Projets territoriaux de santé mentale
- L'investissement comme levier de transformation (valorisation des actifs des établissements levier de transformation, dispositif d'accompagnement)

STRATÉGIE NUMÉRIQUE

“L’ARS a appuyé, financé et piloté le déploiement de la télémédecine en Pays de la Loire par la procédure d’appels à projets (AAP) depuis 2012.”



En 6 ans, 63 projets et activités ont été déclarés à l’ARS et 41 projets, aujourd’hui opérationnels, ont été retenus et financés. Les projets retenus devaient répondre aux besoins et aux enjeux territoriaux de santé publique et d’accès aux soins et être cohérents avec la stratégie régionale de déploiement et le programme régional des systèmes d’information partagés et de télémédecine. Chaque projet était analysé individuellement tout en évaluant son potentiel d’intégration dans une dynamique de projet territorial (exemple de la Vendée).

L’année 2018 a marqué un tournant dans le déploiement de la télémédecine avec la déclinaison en région du plan de renforcement de l’accès territorial aux soins, au travers de la priorité « Mettre en œuvre la révolution numérique en santé pour abolir les distances ». Il s’agit d’équiper les EHPAD, les établissements de santé, des MSP et des centres de santé en zones sous denses, afin d’éviter les hospitalisations inutiles et d’améliorer la qualité du suivi des patients et résidents. Ma santé 2022 conforte cette orientation en faisant du virage numérique une priorité.

Mais aussi...

- Déploiement du Dossier Médical Partagé et de la messagerie sécurisée de santé
 - Déploiement Via Trajectoire en Mayenne
 - Répertoire Opérationnel des Ressources
-

PRÉVENTION

“Renforcer les liens entre les établissements, de s’ouvrir vers les personnes âgées à domicile ou vers d’autres acteurs.”

Le déploiement de l’application D-NUT pour le repérage de la dénutrition des personnes âgées de plus de 60 ans vivant à domicile, s’est effectué en Mayenne et en Sarthe (en lien avec l’URPS infirmiers libéraux, SRAE Nutrition, le GCS E Santé).



Le bilan « Activité physique en EHPAD et SSIAD » réalisé en 2018, met en évidence le retour positif des acteurs sur ces ateliers, et notamment les bénéfices pour les résidents en termes d’équilibre, de renforcement musculaire, de bien-être et de lien social. Il montre aussi la volonté des acteurs de renforcer les liens entre les établissements concernés par les projets mutualisés, de s’ouvrir vers les personnes âgées à domicile ou vers d’autres acteurs comme les établissements scolaires.

Mais aussi...

- Gestion de l’épidémie rougeole
 - Sensibilisation des collectivités à la lutte contre l’habitat indigne
-

FAITS MARQUANTS 2018



JANVIER

Déploiement de Via trajectoire en Mayenne (après la Sarthe et la Vendée)



23 JANVIER
Assemblée générale du personnel de l'ARS



8 FÉVRIER
Assises régionales Plan maladies neuro dégénératives



27 FÉVRIER
Renforcer l'accès territorial aux soins en Pays de la Loire (Conférence de presse)



23 AVRIL
« Les 60 secondes de l'AVC » : remise des prix du jury (concours vidéo)

3 JUILLET
Journée interdépartementale dédiée à l'accompagnement par les pairs



13 JUILLET
Garantir la qualité de l'eau potable distribuée en Pays de la Loire : une priorité pour l'État et tous les acteurs de l'eau (conférence de presse)



MAI
Lancement du PRS 2018-2022



30 MARS
Journée régionale de la Télémedecine

JUILLET
Convention Santé des jeunes et inclusion en milieu ordinaire des élèves en situation de handicap, des priorités partagées par l'ARS Pays de la Loire et le Rectorat de l'académie de Nantes



11 SEPTEMBRE
Les établissements de santé publics améliorent la réponse aux besoins de santé des Ligériens (conférence de presse GHT)

26 SEPTEMBRE
La réponse accompagnée pour tous en Loire-Atlantique



5 OCTOBRE
Colloque interdépartemental « Agir ensemble sur les déterminants de la perte d'autonomie » (ARS CD44 et Nantes métropole)

4 NOVEMBRE
Le radon un enjeu de santé pour la région Pays de la Loire (conférence de presse)



Colloque | 11 décembre 2018 - CH du Mans
Simulation en Santé en Pays de Loire

11 DÉCEMBRE
Colloque simulation en santé



20 SEPTEMBRE
Journée mondiale de prévention du suicide (colloque au Mans)

Journée d'information sur l'évolution de leur offre en matière de politiques environnementales et sanitaires (ARS ADEME)



16 OCTOBRE
2^{de} édition de la Nuit de l'installation

11 OCTOBRE

NOVEMBRE
Mois sans tabac



20 NOVEMBRE
Journée sécurité numérique en santé

Colloque précarité alimentaire

13 DÉCEMBRE

Le Centre de coordination des dépistages des cancers (CRCDC) : une réorganisation régionale réussie (conférence de presse)

18 DÉCEMBRE

Merci à

ABONNAT-AUGU Laetitia	BOULE Jean-Paul	CRUSSON Karen	FOURNIER Valérie	Elisabeth	LE TOURNEAU Béatrice	MORIN Gylène	Capucine
AGENIS Olivier	BOULIOU Roselyne	CURTO Isabelle	FOURRIER Pascal	HERVOUET Magalie	NAULIN Mireille	NAULIN Mireille	RAKOTOARIVELO Chantal
AGUESSE Catherine	BOURLLOT Françoise	DA SILVA BRITO Nadine	FRÖGER Barbara	HERY Romuald	NEYROLLES Marie- Hélène	NEYROLLES Marie- Hélène	RAUNER Elisabeth
ALLEOS Alexandre	BOUTHÉAU Catherine	DANIEL Anne	GABORIT Raphaël	HIAS Katia	NICOLON Josiane	NICOLON Josiane	REAUTE Nicole
ARZEL Roseline	DANIEL Juliette	DANIEL Juliette	GAGNER Jean-Yves	HISTACE Dominique	NIEL Fabienne	NIEL Fabienne	REDEGER Denis
AUBARD Vanessa	Mariène	DAVID Cyrille	GAILLARD Sophie	HIVERT Gwenaëlle	NIETO Virginie	NIETO Virginie	RENAUD Géraldine
AUFFRET Annyvonne	BRIOT Thierry	DE ALZUA Claire	GANDON Céline	HODEE Thierry	NININ Emmanuelle	NININ Emmanuelle	RENOU Michelle
AUGER Antoine	BROCHARD DE CACHELÉU Katia	DE CACHELÉU Katia	GARDEL Caroline	HOUEDEMON HUAU Sylvie	LECOQ Régis	LECOQ Françoise	RETAUD Jean-Loïc
AUGUSSEAU Jean- Pascal	Emmanuelle	DE GRAEVE Christine	GARREAU Dominique	HUET Laurine	LECUYER Aurore	LECUYER Aurore	RICOUR Apolline
BABIN Sylvie	BROSSARD Anne- Marie	DE GUENYVEAU Gwendoline	GASCARD Maryline	HULIN Sophie	LEFEVRE Stéphanie	LEFEVRE Stéphanie	RIVET Evelyne
BACHER Jacques	BROWAEYS Laurence	DE SEVERAC Hélène	GAUCHER Cyrille	HYBERT Bruno	LEFEUVRE Christian	LEFEUVRE Christian	RIVET Stéphane
BALLOUARD- RENAUD Dominique	BRUN Xavier	DEBBAGH- BOUTARBOUCH	GAUDU Philippe	JACQ David	LEGEAY Béatrice	LEGEAY Béatrice	RIVIERE Daniel
BARAER Martine	BULICH Fabienne	DEBIAIS Agnès	GAUFFENY-GILLET Cécile	JALAIS-LERAUT Karine	LEJEUNE Brigitte	LEJEUNE Brigitte	ROGER Bertrand
BARBE Nelly	BURIN Stéphanie	DEBLANDE Jean- Marc	GAUTHIER Ghislaine	JAMES Benoît	LELAY Joris	LELAY Joris	ROGET Françoise
BARGMAN Philippe	BUSNEL Françoise	DELANGLE Isabelle	GAUTIER Séverine	JARRIGE Raphaël	LEONE Francesco	LEONE Francesco	RONCIN Catherine
BARILLE Véronique	CAMPAIN Julie	DELMAS Christian	GAUFFROY Bernard	JAUSSAUD Betty	LEPOIVRE Hélène	LEPOIVRE Hélène	RONDEAU Anne- Marie
BARILLET Gérald	CANTIN-LARCHET Marie-Andrée	DELANGE Isabelle	GERMAIN Marie Christine	JAYAIS Valentine	LETORT Rodrigue	LETORT Rodrigue	RONDEAU Léa
BARON Carine	CARBALLO Béatrice	DELTETE Isabelle	GIRAUD Anne-Laure	JEANNOT Marine	LETURGEON Karine	LETURGEON Karine	ROUILLE Carole
BAROU Chantal	CARCHON Pierre- Emmanuel	DEMAURE Thierry	GIRAUDEAU David	JOHNSTON Céline	LIBOUBAN Sylvie	LIBOUBAN Sylvie	RUELLE Stéphane
BAUDRY Véronique	CARON Pierre- Emmanuel	DENIS-LAROQUE Jacques	GLOAGUEN Chantal	JOUBERT Patricia	LIGNAC Christophe	LIGNAC Christophe	SALOMON Patricia
BEAUFRETON Christiane	CARO Yvan	DEROUT Laurent	GOSTREL-JOURNET Céline	JOUBERT Cyrille	LOPEZ Michelle	LOPEZ Michelle	SANGNIER Emmanuelle
BELDJILALI Saliha	CARRÉ Bruno	DESCHAMPS Nicole	GOUYOU Pascale	JOUET Valérie	LOUIS Vanessa	LOUIS Vanessa	SAVARY Florence
BELLIOT Martine	CARRIE Jacques	DI GUARDIA Jean Marc	BEAUCHAMPS François	JOUSSEAU Pascale	LUSTEAU Pierre	LUSTEAU Pierre	SCHUFFENECKER Nathalie
BELLOT Patricia	CASTRIC Valérie	DI PRIZIO Anne Catherine	KARABEDOW Liza	KANDIL Mariame	MAGOAROU Anne- Cécile	MAGOAROU Anne- Cécile	SECHER Audrey
BENNANI Laïla	CAULIER Sylvie	DOMINGO Stephan	GRANDGUILLOT Géraldine	KERNEIS Régine	MANDIN Sylvie	MANDIN Sylvie	SERAZIN Anne-Lise
BENOIT Vincent	CHAIAGNEAU David	DOS SANTOS Marie-Noëlle	GRAVOUIL Lucie	LABORDE Isabelle	MARAIIS Carole	MARAIIS Carole	SERVEAU Audrey
BERGE Elisabeth	SUSINI Jérémie	DOUCET Odile	GRENIER Sylvie	LACAZE Yves	MARCTEAU Max-Louis	MARCTEAU Max-Louis	SERVAU Audrey
BERLIN Sandra	CHAPPEAU Christine	DUBOIS Odile	GRIVAUX- CHATAIGNER	LAMBERT Nadia	MARCHANT Florian	MARCHANT Florian	SIHA MBEDY Géraldine
BERLINET Didier	CHARPENTIER Alain	DUBOIS Eric	LAMIGE Pierre	LAMBERT Nadia	MARCIAU Julie	MARCIAU Julie	SIMON Brigitte
BERNARD Agnès	CHARPIGNON Carine	DUCLOS Gaëlle	LAMOUEAT Farid	LAMIGE Pierre	MARGUERITTE Arnaud	MARGUERITTE Arnaud	SIMONNEAU Charlotte
BERNARD Elisabeth	CHAUVET Patrick	DUMAIS Thierry	LANDELLE Laurence	LAMOUEAT Farid	MARTIN Juliette	MARTIN Juliette	SOMMIER Catherine
TINEL Valérie	CHESSÉ Pascale	DUMOULIN Clotilde	GROSSBOIS Anne- laure	LAMOUEAT Farid	MARTIN Dominique	MARTIN Dominique	STOUVENEL Alizée
BERTHE Annyvonne	CHÉVALIER Emmanuelle	DUPERRAY Pascal	GROSSBOIS Carl	LAMOUEAT Farid	MARTIN Annick	MARTIN Annick	SUARD Jean-Marie
BERTHELOT-GOLA Carole	CHOBANOVA Ekaterina	DURAND Nicolas	GROSS Lise	LAMOUEAT Farid	MARTINEAU Aurélie	MARTINEAU Aurélie	SUIRE Isabelle
BESNIER Stéphanie	CICOGNA Marisa	DUVAL Sophie	GROUSSEAU Gérard	LAMOUEAT Farid	MARTINEAU Samuel	MARTINEAU Samuel	TALLET Angélique
BIACABE Sophie	CLERC Karine	DUVAUX Christophe	GROUSSET Bruno	LAMOUEAT Farid	MARTINEAU BRUN Delphine	MARTINEAU BRUN Delphine	TAUPIER Maud
BIAIS-DEFFRENNES Fabienne	COFFIN Ingrid	EGLZAUD Sophie	GUERIN Elisabeth	LAMOUEAT Farid	MARTINEAU BRUN Delphine	MARTINEAU BRUN Delphine	TEILLAY Eric
BLAISE Pierre	COFFINET Thierry	EON Julie	GUERRAUD Stéphane	LAMOUEAT Farid	MAZIN Véronique	MAZIN Véronique	THEUREAUX Alain
BLANC Séverine	COIPILET Jean- Jacques	ESCAUT Catherine	GUILLBERT Stéphane	LAMOUEAT Farid	MEAUE Eliane	MEAUE Eliane	THIBAUT Nicole
BLANCHARD Bernadette	COLLIAUX Jessica	EUZET Catherine	GUILLET Freddy	LAMOUEAT Farid	MENAGER Stéphanie	MENAGER Stéphanie	THIEBAULT Simon
BLANCHIER Véronique	COLLIER Eric	FANCHON Françoise	GUILLET Martine	LAMOUEAT Farid	MENARD Christine	MENARD Christine	THIRIONET Philippe
BLAYO Nicolas	COMPAIN Alain	FAVROU Sylvie	GUILLOT Claire	LAMOUEAT Farid	MESLET Bruno	MESLET Bruno	TOUCHARD Isabelle
BOIDOT Damien	CONSTANTIN Pierre	FAVROU Nathalie	GUILLON Claire	LAMOUEAT Farid	MESTRE Catherine	MESTRE Catherine	TOURSI Laila
BOILEAU Maryline	FAYE Suzanne	FILLAUDEAU Géraldine	GUILLOUX Francis	LAMOUEAT Farid	METAIREAU Sophie	METAIREAU Sophie	TROHEL Armelle
BOLO Paul	CORBARD Elisabeth	FLEMIN Tania	GUIMARD Hélène	LAMOUEAT Farid	MERDRIGNAC Isabelle	MERDRIGNAC Isabelle	TUAL Patricia
BONHOMMEAU Magali	CORDON Catherine	FLEURET Antoine	GURIEC Nathalie	LAMOUEAT Farid	MEYER Benjamin	MEYER Benjamin	VALILLANT Cécile
BONNAVAL Béatrice	CORLAY Rodolphe	FLOC'H Jérôme	HAMELIN Christelle	LAMOUEAT Farid	MEYRONNEINC Agnès	MEYRONNEINC Agnès	VALLEE Danielle
BONTEMPS Roseline	CORROYER	FONSECA Georgette	HAMON Christine	LAMOUEAT Farid	MICHELET Vincent	MICHELET Vincent	VALY Marion
BOSSE Marie-Pierre	COUTABLE Laure	FONTEINE Christine	HAMON FORTIN Noémie	LAMOUEAT Farid	MINVIELLE Philippe	MINVIELLE Philippe	VENTAL Laetitia
BOTHERON Xavier	COUTARD Claire	HERAULT Carole	HAMON FORTIN Noémie	LAMOUEAT Farid	MONFLIER Karine	MONFLIER Karine	VERSTRAETE Carole
BOUCHAUD Isabelle	COUVERT Chantal	HERVE Sophie	HAMON FORTIN Noémie	LAMOUEAT Farid	MONNIER Isabelle	MONNIER Isabelle	VIAL Valérie
BOUCHAUD Arlette	CROCHET Jean- Claude	FOUILLE Catherine	HAMON FORTIN Noémie	LAMOUEAT Farid	MONSIMIER Anaïs	MONSIMIER Anaïs	VIAUD Gael
BOUDET Chantal		FOURCADE Julie	HERVE-CORBINEAU Paule	LAMOUEAT Farid	MOREL Anne	MOREL Anne	VILLEMIN Laurent

AGENTS DE L'ARS AU 31/12/2018

- 18 | Rapport d'activité 2018 -

Publication : juin 2019

Directeur de publication : Jean-Jacques Coiplet,
Directeur général

Direction de projet et de la rédaction : Séverine Blanc,
Responsable Communication

Crédits photos : GettyImages, Fotolia, ARS Pays de la
Loire, Tangi Le Bigot

Conception et création : Mediapilote

Format numérique sur le site de l'ARS Pays de la Loire :
www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr

Impression : Val PG – 700 exemplaires – Papier recyclé

L'ARS Pays de la Loire remercie vivement tous les agents
qui ont contribué à la réalisation de ce rapport d'activité

ars

● Agence Régionale de Santé
Pays de la Loire

pays-de-la-loire.ars.sante.fr

